

1. Propósito

Definir y formalizar los **roles, responsabilidades y autoridades** en materia de seguridad de la información dentro de **la organización**, garantizando:

- Alineación con los objetivos estratégicos y con el **MAN 001 Manual del SGSI**
- Rendición de cuentas clara y verificable
- Segregación de funciones para reducir riesgos de fraude, error o abuso

2. Alcance

Esta política aplica a todo el personal, contratistas y terceros que intervienen en procesos, activos y servicios incluidos en el **DOC 001 Alcance del SGSI**, independientemente de su relación laboral o contractual.

3. Referencias Normativas y Documentales

- ISO/IEC 27001:2022 — Controles 5.2 (Roles y responsabilidades), 5.3 (Segregación de funciones) y 5.36 (Cumplimiento).
- **DOC 002 Organigrama** y **DOC 007 Partes Interesadas**.
- **PRO 003 Competencia y Capacitación** y **PRO 011 Evaluación y Selección del Personal**.
- **PSC 002 Gestión de Incidentes**, **PSC 004 Auditoría Interna** y **PSC 005 Revisión por la Dirección**.

4. Principios Rectores

1. **Necesidad de conocer & menor privilegio:** a cada persona se le asignan solo los privilegios requeridos para desempeñar su función.
2. **Responsabilidad individual:** toda acción sobre la información debe poder trazarse a un usuario nominal.
3. **Segregación de funciones (SoD):** se evita que una misma persona ejecute actividades incompatibles (ej.: aprobación y ejecución de pagos).
4. **Sustitución y continuidad:** cada rol crítico tiene un suplente designado.
5. **Revisión periódica:** las responsabilidades se revisan ante cambios organizativos o al menos **una vez al año**.

5. Estructura de Roles SGSI

| Rol | Responsabilidad es clave | Autoridad | Reporta a | Documentos de apoyo |
|---------------------|---|-----------|-------------------|---------------------|
| Dirección General | Aprobar políticas, asignar recursos y asumir la responsabilidad final del SGSI. | Alta | Junta/Accionistas | MAN 001, DOC 003 |
| Comité de Seguridad | Definir estrategia, aprobar riesgos mayores, revisar desempeño KPI. | Ejecutiva | Dirección General | PSC 005 |

| | | | | |
|----------------------------------|---|---------------|-----------------------|------------------|
| Responsable del SGSI | Mantener MAN-001, coordinar auditorías, gestionar mejoras y no conformidades. | Funcional | Comité de Seguridad | PSC 004, PSC 006 |
| Responsable de TI | Implantar controles técnicos, administrar accesos y registrar logs. | Operativa | Responsable SGSI | POL 004, POL 005 |
| Propietarios de Activos/Procesos | Clasificar información, aprobar accesos, validar controles y evidencias. | Operativa | Responsable SGSI | POL 010, FOR 027 |
| Usuarios | Cumplir políticas, reportar incidentes, proteger credenciales. | — | Supervisores directos | POL 004, PRO 007 |
| Auditor Interno | Verificar conformidad, emitir hallazgos y seguimiento de acciones. | Independiente | Comité de Seguridad | PSC 004 |
| Proveedor Crítico TIC | Mantener niveles de servicio y controles acordados (SLA). | Contractual | Responsable de TI | POL 011 |

Las funciones incompatibles (p. ej., “Desarrollar código” vs. “Aprobar paso a producción”) se listan en el **Anexo A** de esta política y son revisadas en cada cambio organizativo.

6. Asignación y Cambios de Rol

- 1. **Alta / Modificación:** se documenta mediante **FOR 003 Registro de Autorización de Usuarios** y se refleja en el **DOC 002 Organigrama**.
- 2. **Desvinculación:** el proceso **MAN 004 Desvinculación de Personal** asegura la revocación de accesos en ≤ 24 h.
- 3. **Cambios urgentes:** se gestionan bajo **PRO 006 Gestión de Cambios** y se registran en **FOR 017**.

7. Competencia y Formación

- Todo colaborador debe demostrar las competencias definidas en su **Ficha de Puesto** (custodiada por Talento Humano).
- Programas formativos se planifican anualmente (**DOC 013 Plan de Capacitación**) y se registran en **FOR 011**.
- La actualización de competencias SGSI es obligatoria tras cambios normativos o tecnológicos relevantes.

8. Indicadores de Desempeño (KPI)

| KPI | Fórmula | Meta |
|--|--------------------------------------|--------|
| % descripciones de puesto actualizadas | (Puestos actualizados / Total) × 100 | ≥ 98 % |
| Tiempo medio de revocación de acceso tras baja | Σ horas / nº bajas | ≤ 24 h |
| % SoD violaciones detectadas en auditoría | (Casos / Total revisiones) × 100 | 0 % |

9. Cumplimiento y Sanciones

El incumplimiento de esta política se considera falta grave:

- Medidas disciplinarias internas conforme al Reglamento Interno.
- Acciones civiles o penales según la legislación paraguaya.

10. Revisión y Mejora

La presente política se revisa **anualmente** o ante:

- Cambios organizativos significativos.
- Resultados de auditorías internas/externas o incidentes relevantes.

Toda modificación se registra en **FOR 017 Registro de Cambios** y se comunica a través de **PRO 007 Comunicación Interna**.

Historial de Versiones

| Versión | Fecha | Asiento | Aprueba |
|---------|------------|----------|---------|
| 001 | 01.02.2024 | Original | CEO |
| | | | |
| | | | |